



# Format projectplan

## Samenwerken aan groen-economisch herstel

U kunt de subsidie Samenwerken aan groen-economisch herstel aanvragen van 20 december 2021 9:00 uur tot 14 februari 2022 om 17:00 uur. Gebruik hiervoor het dit format. Stuur het ingevulde projectplan samen met de andere bijlagen mee met uw aanvraag.

**Titel project:**

**De Afrekenbare StoffenBalans als managements- en beleidsinstrument, een pilot**

### 1. Aanvrager

Vul hier de gegevens in van de penvoerder. Deze vraagt de subsidie aan namens het samenwerkingsverband.

#### 1.A. Naam penvoerder

**Arnold den Hollander**

#### Omschrijving van de organisatie/het bedrijf van de penvoerder

Mts Den Hollander, website [www.staldenhollander.nl](http://www.staldenhollander.nl) is een grondgebonden typisch familie-melkveebedrijf gevestigd in Wassenaar, met een open blik voor maatschappelijke en technisch ontwikkelingen. A. den Hollander is secretaris van de eerste precisiebemestingscoöperatie [www.precisiebemestingscooperatie.nl](http://www.precisiebemestingscooperatie.nl) in Nederland en voorzitter van de stichting i/o Afrekenbare StoffenBalans, zie [www.afrekenbarestoffenbalans.org](http://www.afrekenbarestoffenbalans.org).

#### 1.B. Deelnemers samenwerkingsverband

Wie zijn de andere deelnemers van het samenwerkingsverband? In de toelichting bij dit format staan de voorwaarden voor een samenwerkingsverband.

Landbouwcommunicatie BV [www.precisiebemester.nl](http://www.precisiebemester.nl)

De missie van Landbouwcommunicatie BV is een bijdrage te leveren aan een emissieloze vitale landbouw door de levering van goederen en diensten op het gebied van de circulaire precisiebemesting en werkt daar aan sinds 1989. Het bedrijf heeft veel projecten geïnitieerd en uitgevoerd in het kader van POP 2 en POP 3, waaronder de oprichting van de Stichting NCOK, Nederlands Centrum voor Ontwikkeling van Kringloopprecisiebemesting [www.smartfertilization.org](http://www.smartfertilization.org). Het bedrijf mag wel de motor genoemd worden achter de ontwikkeling van de precisiebemesting in Nederland onder het motto: altijd de juiste meststoffen, op de juiste plaats, op het juiste moment, in de juiste dosering. Voor meer informatie korthedshalve, zie genoemde site van NCOK.

## Precisiebemestingscoöperatie Rijnland

Op 1 januari 2020 is de Precisiebemestingscoöperatie Rijnland opgericht, de eerste in ons land zie website [www.precisiebemestingscooperatie.nl](http://www.precisiebemestingscooperatie.nl) als voorbeeld voor geheel agrarisch Nederland. Het initiatief werd genomen als gevolg van het POP3 demonstratieproject Precisiebemesting met circulaire meststoffen: Zuid Holland kunstmestloos [www.kunstmestlooszuidholland.nl](http://www.kunstmestlooszuidholland.nl) In het kader van de subsidieregeling “ Circulaire Economie, paragraaf 2, Circulaire ketenprojecten 2020 “ van RVO heeft de coöperatie een precisiebemester gebouwd en een systeem getest voor het toevoegen van vloeibare zuurstof aan drijfmest voor de reductie van ammoniak in de stal, zie [www.circulair-ketenproject-rijnland.nl](http://www.circulair-ketenproject-rijnland.nl) De doelstelling van de coöperatie brengt kennisoverdracht en innovatie met zich mee en daarom participeert zij in dit project.



Vul het format *Samenwerkingsovereenkomst samenwerken aan groen-economisch herstel* in en stuur deze als bijlage mee bij uw subsidieaanvraag. U vindt dit format op [rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel](http://rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel).

## 2. Samenvatting project

### 2.A. Korte beschrijving project

Beschrijf hieronder kort uw project (maximaal 3 zinnen). Deze samenvatting kan worden gebruikt voor publicatiedoeleinden.

De Afrekenbare StoffenBalans (ASB), de ultieme KPI voor emissieloze landbouw, is een beleids-, maar zeker ook een managements- instrument, ontworpen door de Commissie Remkes en beschreven in het advies van dit orgaan aan de regering in 2020. De ASB maakt gebruik van metingen én berekeningen en kan bij de huidige stand van de techniek op het gebied van de digitalisering, snel, efficiënt, effectief en rechtvaardig emissiereductie in de landbouw bewerkstelligen en daarom rekenen op een groot draagvlak bij invoering, het zij nog maar eens gezegd. Doel van dit project is om als voorbeeld voor de melkveehouderijsector langs digitale weg een ASB op te stellen voor stikstof(N) voor een grondgebonden melkveehouderijbedrijf, waarbij het melkveehouderijbedrijf in coöperatief verband een precisiebemester en circulaire plantenvoeding ter beschikking heeft, niet onbelangrijk voor de emissieloze weidebouw ter voortbrenging van hoogwaardig ruwvoer ter vervanging van krachtvoer, naast kunstmestvervanging en stalmaatregelen algemeen erkend als noodzakelijk voor effectieve substantiële emissiereductie

### 2.B. Uitgebreide beschrijving project

Geef hieronder een uitgebreidere omschrijving van uw project. Vertel ons wat de inhoud en het doel van uw project is. Hoe duidelijker uw beschrijving, hoe beter wij uw project kunnen beoordelen.

Het project omvat alle werkzaamheden op het gebied van ontwikkeling, testen en valideren van een ASB op een grondgebonden melkveehouderijbedrijf en het toetsten daarvan aan de verwachtingen en eisen van ondernemers en beleidsmakers door middel van formatie en consultatie van een **klankbordgroep** van **experts uit het** in de breedste zin van het woord, onder voorzitterschap van Rudy Rabbinge, lid van de commissie Remkes .

Uit de begroting blijkt korthedshalve om welke werkzaamheden het gaat.

Voor een uitgebreide beschrijving van de ASB verwijzen we naar het genoemde advies van de commissie Remkes, te vinden op [www.afrekenbarestoffenbalans.org](http://www.afrekenbarestoffenbalans.org). Daar vindt men overigens ook achtergrondinformatie over de maatschappelijke, juridische aspecten en psychologische aspecten van de ASB beschreven in het rapport van de projectgroep van de RU, zie

<https://www.smartfertilization.org/accountable-material-balance/>

Intussen is ook een studie uitgevoerd in opdracht van LNV door WUR verschenen, zie die

waardevolle adviezen bevat voor dit project <https://www.wur.nl/nl/onderzoek-resultaten/onderzoeksprojecten-lnv/expertisegebieden/kennisonline/afrekenbare-stoffenbalans-in-melkveehouderij.htm>

In alle studies over de ASB wordt erop gewezen dat het succes ervan afhangt van de betrokkenheid van de agrarisch ondernemers bij de ontwikkelingen ervan. Met dit project wordt aan die voorwaarde gehoor gegeven, het is een Bottom-UP project.

## 3. Project

### 3.A. Aanleiding van het project

Beschrijf hier de aanleiding van uw project. Wij zijn benieuwd wat de huidige situatie is rondom het onderwerp van uw project. Omschrijf daarom de huidige situatie die u met dit project aan gaat pakken.

De aanvragers spannen zich sinds het verschijnen van het advies van de commissie Remkes zeer in om dit advies opgevolgd te krijgen, zie bijvoorbeeld [www.afrekenbarestoffenbalans.org](http://www.afrekenbarestoffenbalans.org) en de serie webinars in 2020, 2021 en 2022 gewijd aan de route naar een emissieloze landbouw te vinden op [www.deboeraanhetroer.nl](http://www.deboeraanhetroer.nl), waarin veel aandacht werd en wordt geschonken aan de ASB.

Aanvragers menen dat de **urgentie** van de emissieproblematiek dusdanig groot is, dat alles in het werk gesteld moet worden om de invoering van de ASB te bespoedigen, omdat daarmee efficiënt, rechtvaardig en effectief emissiereductie wordt bewerkstelligd. De kracht van de ASB is dat de boer aan het roer wordt gelaten.

Het ligt daarom voor de hand, dat juist agrarisch ondernemers het initiatief nemen om gebruik te maken van de reikende hand die de overheid nu biedt in het kader van de subsidieregeling voor groen-economisch herstel, om een project te starten dat als voorbeeld kan dienen voor publiek en privaat gebruik ten behoeve van beleid en *emissiemanagement* op bedrijfsniveau.

Daarbij weten zij zich gesteund door een groot aantal partijen binnen en buiten de landbouwsector, waaronder de zogenaemde **stakeholders**.

### 3.B. Omschrijving probleem

Omschrijf heel duidelijk het probleem dat u met het project wilt aanpakken. Geef hier een toelichting waarin u laat zien waarom uw project nodig is. En beschrijf wat voor soort kosten u maakt voor de uitvoering van het project.

Het probleem is grondig beschreven door de Commissie Remkes en behoeft derhalve geen toelichting

### 3.C. Omschrijving van de projectdoelstelling

Wat wilt u met het project bereiken? En hoe draagt dit bij aan het beleidsdoel van de subsidie?

Ontwikkeling van de ASB in een PILOTopzet als **emissie-managementstool en als beleidsinstrument.**

### 3.D. Projectcategorie

Voor welke projectcategorie vraagt u subsidie aan? Kruis één categorie aan. Heeft uw project ook een overlap heeft met een andere categorie? Geef dit dan aan in het tekstblok bij vraag 3e.

- a. Het ontwikkelen of doorontwikkelen van een waardeketen
- b. Het ondersteunen van innovatieve digitalisering
- c. Het ontwikkelen van een verdienmodel voor een bepaald gebied
- d. Het ontwikkelen van een verdienmodel voor een bepaalde sector binnen de landbouw
- e. Het steunen van maatregelen die de uitstoot van ammoniak beperken

### 3.E. Motivatie projectcategorie

Motiveer hier op een goede en gedetailleerde manier waarom uw project goed past bij de aangekruiste projectcategorie uit vraag 3d.

A "Emissieloos geproduceerd" verschaft de melkveehouders een uniek verkoopargument  
B De ASB (MINAS 2.0) ondersteunt de digitalisering in de melkveehouderij, bijvoorbeeld door gebruik van kringloopwijzerdata en melkmeetgegevens, zoals het ureumgehalte van de melk, alsmede door gebruik van machinedata uit de melkrobot en emissiemeters in de stal.

We maken van de gelegenheid gebruik om hier weer te geven, dat door de aanvragers ook wordt gewerkt aan de logistieke organisatie van de kunstmestvervanging. Dat heeft contact opgeleverd met Kuijpers Kip. Daaruit is een samenwerking ontstaan die in de nabije toekomst zal kunnen leiden tot levering van zwavelzure ammoniakoplossing uit de luchtwasserij van Kuijpers Kip aan de precisiebemestingscoöperatie Rijnland. Daarmee doet zich de optie voor om in dit project ook al digitale verbindingen te beproeven met een niet-grondgebonden pluimveehouderijbedrijf. Daarover het volgende :

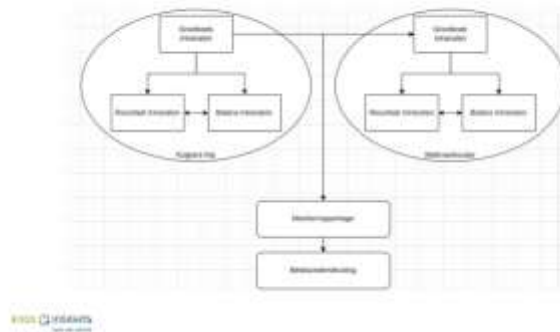
*Kuijpers Kip is een productiebedrijf van vleeskuikens. In de kipketen verzorgt het bedrijf de productie van broedeieren (houden van ouderdieren), broederij, productie van vleeskuikens (vleeskuikenhouderij). Deze combinatie maakt ze bijzonder, maar uniek zijn ze door de onderstaande punten:*

- *Geen diertransport*
- *Geen kruisende dierstromen (lage ziektedruk)*
- *CO2-neutrale vleespluimveehouderij, waardoor de kip met de laagste carbon footprint in Europa hier wordt geproduceerd*
- *Luchtwasser incl warmteterugwinning*
- *Beoogd kleinste kipslachterij, met de daarbij behorende stallen*
- *Data volledige geïntegreerd van voerfabriek tot aan slachterij middels PoultryChain incl blockchain,*
  - *hierdoor volledige track & trace,*
  - *evt. toe te voegen incl massabalans monitoring*

De locaties zijn Stevensbeek (productie broedeieren) en Grubbenvorst (broederij, productie vleeskuikens), kantoor in Heeswijk Dinther. Directeuren zijn Jan, Joris, Cor en Marcel Kuijpers. Contactpersoon voor innovatie & dataprojecten is Marcel Kuijpers. Voor het project zijn ze bereid deel te nemen en hun luchtwassereffluent in te zetten als stikstofbron, inclusief bijbehorende data, welke aangewend kan worden bij de melkveehouder ter vervanging van kunstmest. Dit zal gebruikt worden als pilot voor de Afrekenbare StoffenBalans.

Door het bedrijf FoodInsights is een schets gemaakt van het verloop van het verband tussen de digitale boekhoudingen van beide bedrijven. Volledigheidshalve : in het project maken we gebruik van de diensten en expertise op het gebied van de ICT van het bedrijf Food Insights, dat al sinds 2020 betrokken is bij de werkzaamheden van de Stichting i/o Afrekenbare StoffenBalans.

### Hoe moet het werken



- C Melkveehouders in het Rijnland profiteren van de premiering die hoort bij de ASB.
- D Zie C .
- E Alle N- emissies worden door toepassing van de ASB teruggedrongen, dus ook de ammoniakemissies

### 3.F. Beschrijving van meetbare resultaten

Welke meetbare resultaten en producten verwacht u van uw project?

Adoptie van de ASB , reductie van de emissies in en buiten de stallen

### 3.G. Methode meting van de resultaten

Op welke manier toetst of meet u de doelstelling(en) en resultaten van uw project?

Omschrijving resultaat	Wijze van meten/toetsen
Managementstool	Een werkend dashboard
Beleidsinstrument	Wetgeving gericht op doelvoorschriften

### 3.H. Uitvoering en realisatietermijn

Hier splitst u de projectactiviteiten op in verschillende fasen. U geeft per fase aan wat de geplande start- en einddatum voor een activiteit is. In de laatste kolom beschrijft u het resultaat dat u met deze wilt halen.

Fase	Activiteit	Start- en einddatum	Resultaat
Ontwerp	1.	Juli 2022-jan 2023	ontwerp

Testen	2.	Jan 2023- jan 2024	ASB model en dashboard testen in seizoen 2023
	3.	Jan 2024- juli 2024	Opstellen ASB over 2023 en dashboard formaliseren
	4.	Juli 2024-dec 2024	Communicatie en verwerken reacties
	5.		
	6.		
	7.		
	8.		
	9.		
	10.		

### 3.I. Activiteiten voor de kennisverspreiding

U moet de kennis over uw project verspreiden via de websites van het Netwerk Platteland en van het Europese Innovatie Platform (EIP). Beschrijf hier de activiteiten die u hiervoor uitvoert.

Webinars samen met DAW in het kader van [www.deboeraanhetroer.nl](http://www.deboeraanhetroer.nl), WIKI op Groen Kennisnet. Website [www.afrekenbarestoffenbalans.org](http://www.afrekenbarestoffenbalans.org) , free publicity in de vakpers, beurzen ism Easy Fairs

### 3.J. Mogelijke risico's en randvoorwaarden

Beschrijf hieronder welke risicofactoren een rol kunnen spelen bij de uitvoering van uw project. En beschrijf ook wat u gaat doen om de negatieve impact van deze risico's te beperken.

Een vaak gehoord bezwaar tegen de ASB van is twijfel waar het gaat om de juridische borging van de ASB. Dit nemen wij zeer serieus en het project dient ook om deze twijfels weg te nemen. Om deze reden is het van het grootste belang, dat beleidsmakers en hun adviseurs betrokken worden bij het project, daartoe dient de klankbordgroep

### 3.K. Mogelijke negatieve omgevingseffecten

Geef hier een beschrijving van de mogelijke negatieve omgevingseffecten van uw project. Wordt er binnen het project een investering gedaan die waarschijnlijk negatieve omgevingseffecten zal hebben? Voeg dan ook een onderzoek naar deze omgevingseffecten toe aan uw subsidieaanvraag.

NVT

## 4. Selectiecriteria

Beschrijf hieronder hoe uw project bijdraagt aan de verschillende selectiecriteria. In de toelichting bij dit format leggen wij de criteria uit.

### 4.A. Bijdrage aan selectie criterium a - Effectiviteit

Hoog, het gaat om een *bottom-up project*, met een grote betrokkenheid van de agrarisch ondernemers en hun stakeholders via gestructureerd contact doormiddel van de **klankbordgroep**.

#### **4.B. Bijdrage aan selectie criterium b – Kans op succes/haalbaarheid**

Hoog, de aanvragers hebben hun sporen verdiend op het gebied van succesvol innoveren  
Voor de goede orde : in opvolging en vervanging in personele zin is voorzien  
Voorts: er is al veel voorwerk gedaan door de Stichting i.o Afrekenbare StoffenBalans

#### **4.C. Bijdrage aan selectie criterium c – Efficiëntie**

Hoog, omdat in dit project gebruik wordt gemaakt van de ruime ervaring en kennis van zaken van de participanten met o.a. de kringloopwijzer, circulaire precisiebemesting en de communicatie daarover, in combinatie met het brede netwerk van de participanten van beleidsmakers tot kaasfabrikanten

#### **4.D. Bijdrage aan selectie criterium d – De mate van innovatie**

De ASB is als systeem niet nieuw ( MINAS ), maar maakt wel gebruik van zowel innovaties op in de digitalisering van dataverkeer in de melkveehouderij als van innovaties op het gebied van realtime metingen op het gebied van emissies en proxy's daarvoor zoals het ureumgehalte van de melk en de samenstelling de drijfmest en de fracties daarvan.  
Innovatief is de overgang van een beleid gericht op middelvoorschriften naar een beleid dat uitgaat van doelvoorschriften

## **5. Begroting**

### **5.A. Keuze VKO**

Kies hier op basis van welke vereenvoudigde kostenoptie (VKO) u uw aanvraag wilt indienen. Kruis één optie aan. In de toelichting bij dit format vindt u meer informatie over de VKO's.

- a. optie 1: VKO loonkosten als vast percentage van de overige kosten  
 b. optie 2: VKO overige kosten als vast percentage van de loonkosten

### **5.B. Uitgebreide begroting en onderbouwing**

Als bijlage bij uw subsidieaanvraag stuurt u een uitgebreide projectbegroting mee. U maakt hiervoor gebruik van één van de twee formats. Deze staan op [www.rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel](http://www.rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel).

Kiest u de VKO loonkosten als vast percentage van de overige kosten? Gebruikt dan het format uitgebreide begroting VKO loonkosten. Maakt u de keuze voor de VKO overige kosten als vast percentage van de loonkosten? Dan gebruikt u het format uitgebreide begroting VKO andere kosten.

In dit format selecteert u de kostensoorten en kostentypen in de drop-down menu's. Motiveer alle posten in de projectbegroting. En u toont in de begroting aan dat bedragen passend en redelijk (marktconform) zijn.

*Hoe onderbouwt u de projectbegroting?*

U doet dit door onderbouwende documenten aan te leveren, zoals aanvullende offertes of salarisstroken. Of door in een uitgebreide motivatie toe te lichten waarom u vindt dat de bedragen passend en marktconform zijn. Wees zo duidelijk mogelijk, dan kunnen wij uw begroting beter beoordelen.

### **5.C. Omschrijving loonkosten (alleen bij VKO optie 1)**

Kiest u bij vraag 5a voor VKO optie 1: loonkosten als vast percentage van de overige kosten? Dan hoeft u alleen aan te tonen dat er sprake zal zijn van loonkosten bij de uitvoering van uw project. En dat het benodigde personeel in loondienst is. Dit kunt u bijvoorbeeld doen door loonstroken aan te leveren.

Geef hieronder aan of er in uw project sprake zal zijn van loonkosten. Motiveer uw antwoord. In de toelichting bij dit format vindt u meer informatie over loonkosten.

nvt
-----

#### 5.D. Omschrijving overige kosten (alleen bij VKO optie 2)

Kiest u bij vraag 5a voor VKO optie 2 overige kosten als vast percentage van de loonkosten? Dan hoeft u alleen aannemelijk te maken dat er sprake zal zijn van overige kosten bij de uitvoering van uw project.

Geef hieronder aan of er in uw project sprake zal zijn van overige kosten (kosten derden en bijdragen in natura). Motiveer uw antwoord. In de toelichting bij dit format vindt u meer informatie over overige kosten. Let op! Mocht er sprake zijn van een productieve investering in uw project, dan dient u dit hieronder aan te geven.

nvt
-----

#### 5.E. Financiering

Vul de onderstaande tabel in. De financiering van uw project moet aansluiten bij de begroting in het *format uitgebreide begroting VKO loonkosten* of het *format uitgebreide begroting VKO andere kosten*. U maakt voor elke deelnemer (projectpartner) van het samenwerkingsverband een aparte financiering.

Financier subsidiabele kosten	Begroting	%	Toelichting
Gevraagde subsidie EHF*	€100.000,00	100...	Het gaat om een vooralsnog bovenwettelijke maatregel, de ontwikkeling is in het algemeen belang, niet productief voor de ondernemers .
Overige (nationale) subsidies**	€ 0,00	...	
Eigen bijdrage(n) aanvrager(s)	€ 0,00	...	
Totale financiering	€ 0,00	100	

##### *De gevraagde subsidie*

De maximale gevraagde subsidie is het totale subsidiabele kosten. Dit is berekent met de VKO die u heeft gekozen.

##### *Overige (nationale) subsidies*

Heeft u naast deze subsidie voor dit project ook andere subsidies (overheidsbijdragen) aangevraagd of gekregen? Dan moet u het subsidiebedrag hier noemen.



### Eigen bijdrage(n)

Het bedrag dat u niet als subsidie ontvangt, is uw eigen bijdrage. Dit kan bijvoorbeeld bestaan uit eigen middelen, leningen of bijdragen uit private fondsen.

## 5.F. Meerjarenbegroting en liquiditeitsplanning

Bij vraag 5b heeft u een projectbegroting opgesteld in het *format uitgebreide begroting VKO loonkosten* of het *format uitgebreide begroting VKO andere kosten*. In de onderstaande tabel geeft u aan in welk jaar u de projectkosten verwacht te maken.

De totale projectkosten moeten hetzelfde zijn als de totale projectkosten die u aangeeft in het *format uitgebreide begroting VKO loonkosten* of het *format uitgebreide begroting VKO andere kosten*.

Subsidiabele projectkosten 2021	€ 25.000,00
Subsidiabele projectkosten 2022	€ 25.000,00
Subsidiabele projectkosten 2023	€ 25.000,00
Subsidiabele projectkosten 2024	€ 25.000,00
<b>Totaal subsidiabele projectkosten</b>	<b>€ 100.000,00</b>

## 5.G. Aanbesteding

U hoeft deze vraag alleen te beantwoorden als één of meer deelnemers van het samenwerkingsverband aanbestedingsplichtig zijn. Weet u niet zeker of u aanbestedingsplichtig bent? Neem dan telefonisch contact met ons op: 088 042 42 42 (lokaal tarief).

Beschrijf hieronder zo goed mogelijk hoe u de opdrachten binnen dit project gaat aanbesteden. Verwijs hierbij zoveel mogelijk naar het aanbestedingsbeleid, raamovereenkomsten, aanbestedingsplannen en andere beschikbare aanbestedingsdocumenten. Heeft u documenten rondom de aanbesteding van de projectactiviteiten? Stuur deze dan mee met uw aanvraag.

## 6. Overige informatie

In hoofdstuk 6 van de toelichting bij dit format leest u welke communicatieregels van de EU gelden voor uw project.

### 6.A. Publiciteitsactiviteiten

Beschrijf de publiciteitsactiviteiten die u gaat uitvoeren.

Zie 3.1 en onderstaande hoofdlijnen van het communicatieplan

Doelgroepen : Beleidsmakers, ketenpartners, erfbetreders, collega-veehouders, onderzoekers  
Communicatiedoel: Bewerkstelligen van snelle invoering van de ASB voor de grondgebonden melkveehouderij, door **demonstratie** van een werkend systeem, zowel voor management als voor overheidsbeleid

Middelen: Klankbordgroep, de communicatiekanalen van de stakeholders, free publicity, wetgeving  
Media : Websites, vakpers, webinars, demonstraties en beurzen en teledemo's

### 6.B. Wat wilt u verder nog vermelden over uw project?

Hieronder geeft u aan of er nog andere zaken zijn die belangrijk zijn om te noemen. Is uw plan voor dit project bijvoorbeeld al voor een andere subsidieaanvraag opgestuurd? Of haakt uw project aan bij andere lopende projecten?

Met de ASB heeft de commissie Remkes de Nederlandse landbouw een instrument ter hand gesteld, waarmee deze de koppositie op het gebied van de hoogproductieve vitale en volhoudbare landbouw kan behouden. In andere woorden, de ASB mag gerust het kroonjuweel genoemd worden van het Nederlandse landbouwbeleid. Dat dit project is een typisch voorbeeld van een BOTTOM-UP benadering en verdient daarom alle aandacht. Het is "an offer one cannot refuse"

## 7. Bijlagen

Hieronder ziet u een overzicht van alle bijlagen die horen bij uw subsidieaanvraag. U vindt deze op [rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel](http://rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel).

De bijlagen uit bij 7a zijn voor alle aanvragers verplicht. De bijlagen bij 7b zijn in bepaalde situaties verplicht. De bijlage bij 7c kan zorgen voor een hogere score bij de adviescommissie. Bekijk de onderstaande overzichten goed en zorg ervoor dat u geen bijlagen vergeet.

### 7.A. Verplichte bijlagen

1. Projectplan	Dit projectplan bevat minimaal de verplichte onderdelen. U gebruikt hiervoor het format projectplan.
2. Uitgebreide begroting	U voegt een uitgebreide begroting toe. Gebruik hiervoor één van de twee formats, die staan op <a href="http://rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel">rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel</a> . Kies de variant die past bij de VKO die u heeft gekozen.
3. Onderbouwing van begrotingsposten / VKO	Voeg een uitgebreide motivatie, offertes, loonstroken en/of andere bewijsstukken toe aan uw aanvraag. U doet dit voor de onderbouwing van de kosten van uw project. Waar van toepassing vermeldt u bij activiteiten of producten ook het aantal maal de prijs.
4. Samenwerkingsovereenkomst	Als bijlage voegt een samenwerkingsovereenkomst toe. Gebruik hiervoor het format <i>Samenwerkingsovereenkomst samenwerken groen-economisch herstel</i> . Dit format staat op <a href="http://rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel">rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel</a> .

5. Verklaring geen financiële moeilijkheden	Omdat de subsidie niet wordt verstrekt aan een bedrijf in moeilijkheden, beoordelen wij de financiële positie van uw bedrijf. Daarom voegt u een verklaring van geen financiële moeilijkheden toe aan uw aanvraag. Elke samenwerkingspartner vult deze verklaring in en ondertekent het. Gebruik hiervoor ons format <i>Verklaring van geen financiële moeilijkheden</i> op <a href="http://rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel">rvo.nl/samenwerken-aan-groen-economisch-herstel</a> .
---	--

### 7.B. Verplichte bijlagen in bepaalde situaties

6. Documenten aanbesteding	Bent u aanbestedingsplichtig? Dan moet u zich houden aan de eisen van de aanbestedingswet. Heeft u documenten rondom de aanbesteding van de projectactiviteiten? Voeg deze dan toe bij uw aanvraag.
7. Beslissing op andere subsidies	Betaald u de subsidiabele projectkosten met andere overheidsbijdragen (subsidies)? Voeg dan een bewijs toe waaruit blijkt dat deze subsidie aan u verleend of betaald is.
8. Vergunningen	Voeg voor elke vergunningsaanvraag een bijbehorend vergunningsdocument toe.

### 7.C. Extra bijlage: communicatieplan

U kunt een communicatieplan toevoegen over hoe u uw kennis gaat delen en over de projectresultaten gaat communiceren. Dit kan zorgen voor een hogere score bij de beoordeling door de adviescommissie.